



UNIVERSITATEA TEHNICĂ „GHEORGHE ASACHI” DIN IAȘI
Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației
B-dul Carol I nr. 11
IAȘI - 700506
ROMANIA
Tel: +40-232-270041; Fax: +40-232-217720

Aprobat,
Senat

Avizat
Consiliul de Administratie

Aprobat
In Consiliul Facultatii
In data de 25.02.2014

PLANUL OPERAȚIONAL

PENTRU ANUL 2014

CUPRINS:

I. Misiunea facultății	pag 3
II. Oferta educațională.....	pag 3
III. Obiective pentru anul 2014	pag 4
Obiective academice	pag 4
Strategii de îndeplinire a obiectivelor academice.....	pag 4
Obiective privind resursele umane.....	pag 5
Strategii de îndeplinire a obiectivelor privind resursele umane.....	pag 5
Obiective și strategii de dezvoltare a bazei materiale	pag 5
Obiective și strategii financiare	pag 6
Obiective și strategii privind activitatea de cercetare.....	pag 7
Strategii privind informația, documentarea și bibliotecile.....	pag 7
Anexa A. Bugetul de venituri si cheltuieli pe surse de finanțare	

I. Misiunea Facultății

Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației, parte integrantă a Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași, este dedicată educării studenților pe cele trei nivele (de licență, masterat și doctorat) și promovării științei și tehnologiei, prin diseminarea, generarea și conservarea celor mai avansate cunoștințe în domeniile electronicii, telecomunicațiilor și tehnologiei informației, precum și în domeniile interdisciplinare în care electronica și telecomunicațiile joacă un rol, la nivel de vârf european și internațional.

II. Oferta educațională a Facultății de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației :

Ciclul studii universitare de licență:

- **Domeniul Inginerie electronică și telecomunicații**
 - Electronică aplicată (A)
 - Microelectronică optoelectronică și nanotehnologii (A)
 - Tehnologii și sisteme de telecomunicații (A)
 - Tehnologii și sisteme de telecomunicații – în limba engleză (AP)

În cadrul ciclului de studii universitare de masterat

- **Domeniul Inginerie electronică și telecomunicații**
 - Proiectarea circuitelor VLSI avansate (A)
 - Radiocomunicații digitale (A)
 - Rețele de comunicații (A)
 - Sisteme avansate în electronica aplicată (A)
 - Sisteme electronice inteligente și informatică industrială (A)
 - Tehnici moderne de prelucrare a semnalelor (A)

III. Obiective pentru anul 2014

1. Obiective academice:

- a) Finalizarea rapoartelor de autoevaluare în vederea evaluării periodice de către ARACIS a programelor de studii Electronică Aplicată, Tehnologii și sisteme de telecomunicații și Microelectronică, optoelectronică și nanotehnologii.
- b) Demararea demersurilor pentru evaluarea domeniului de masterat Inginerie Electronică și Telecomunicații după primirea metodologiei elaborate de ARACIS;
- c) Revizuirea planurilor de învățământ pentru anii I și II la studii de licență cu scopul realizării unor mai bune înlănțuiri și corelări ale disciplinelor, precum și al creșterii capacității studenților de aplicare a cunoștințelor asimilate la disciplinele fundamentale;
- d) Îmbunătățirea promovabilității studenților, în special a celor din anii I-II;
- e) Continuarea unor acțiuni privind creșterea ofertei educaționale a facultății prin elaborarea unor programe de cursuri postuniversitare de specializare, perfecționare, compatibilizare;
- f) Elaborarea unui cadru specific care să permită studenților din anul IV pregătirea în bune condiții a proiectelor de finalizare a studiilor precum și a examenului de licență;
- g) Continuarea perfecționării și actualizării procesului didactic în privința modalităților de predare și evaluare, a armonizării și corelării programelor analitice, precum și a acoperirii cu materiale didactice;
Raspund: Decan, Prodecan cu activitatea didactică, Directori departamente
Termen: permanent
- h) Mărirea atractivității facultății pentru candidații la admitere vizând creșterea numerică și calitativă a acestora;
 - promovarea facultății atât prin organizarea CARAVANEI precum și prin transmiterea materialelor de promovare prin poștă către cele mai importante licee și mai ales către acele licee care furnizează în mod constant studenți cu o foarte bună pregătire,
 - prezența mai activă a facultății în viața liceenilor la diverse evenimente din activitatea lor atât școlară cât și extrascolară
 - promovarea intensă a specializărilor TST în limba engleză

- i) Dezvoltarea colaborărilor cu facultățile similare din țară, precum și cu companiile de profil.

Raspund: Decan, Prodecan cu probleme economico-financiare, Directori departamente

Termen: permanent

Strategii de îndeplinire a obiectivelor propuse:

- a) Colaborarea între departamentele de specialitate pentru utilizarea experienței dobândite pe parcursul procedurilor de acreditare și valorificarea competențelor experților ARACIS din facultate;
- b) Activarea comisiei de revizuire a planurilor de învățământ care, în baza unor analize și a unor discuții cu cadrele didactice implicate, să elaboreze o propunere de modificare a planurilor de învățământ și să o supună dezbaterii și aprobării Consiliului facultății;
- c) Colaborarea mai strânsă a îndrumătorilor de an cu studenții
- d) Analiza responsabilă a rezultatelor sesiunii de examene din iarnă și adoptarea măsurilor rezultate a fi necesare;
- e) Creșterea ponderii evaluărilor pe parcurs și scăderea ponderii evaluării finale în nota acordată, corelată cu adaptarea programelor analitice pentru acest tip de evaluare;
- f) Postarea continuă pe platforma Moodle de materiale didactice ce permit studenților o accesare mai ușoară a acestora;
- g) Activarea grupurilor de discipline pentru generarea de dezbateri și efectuarea de analize pentru armonizarea programelor analitice și mai buna corelare a acestora, precum și pentru orientarea unor lucrări de laborator spre valorificarea eficientă a dotărilor unor laboratoare obținute prin programele de achiziții sau prin donații ale partenerilor din industrie;
- h) Definitivarea materialelor de promovare a imaginii facultății și prezentarea acestora în licee din aria geografică de recrutare a candidaților la admitere, precum și pe pagina web a facultății;
- i) Crearea unor grupuri de lucru pentru identificarea direcțiilor în care poate fi oportună introducerea unor cursuri postuniversitare și propunerea unor astfel de programe;
- j) Analiza periodică în Consiliul facultății a concluziilor analizelor și dezbaterilor realizate pe grupuri de discipline sau în cadrul grupurilor de lucru, precum și a problemelor identificate de îndrumătorii de an sau de semigrupe în relația lor cu studenții;

2. Obiective economice și administrative:

A. Obiective de resurse umane

a) *Asigurarea salarizării personalului,*

Raspund: Decan, Administrator șef facultate

Termen: permanent

Structura personalului didactic, auxiliar-didactic și nedidactic la 1 ianuarie 2014:

Nr. Crt	Depart.	Nr. Posturi prof.		Nr. Posturi conf.		Nr. posturi lector / S.I.		Nr. posturi asistent		Total posturi		Nr . posturi prof. asociati	Total posturi DID (fara prof. consult)	Nr pers. Aux-did	Nr pers. Nedid	Nr. Total posturi
		Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante					
1	Cat. BE	3	0	5	0	5	4	6	3	19	7	1	26	3	0	29
2	Cat EASI	3	0	7	0	6	2	3	3	19	5	1	24	3	0	27
3	Cat. TC	6	0	3	0	5	3	5	2	19	5	2	24	2	1	27
4	Cat MAT	4	1	6	2	14	9	2	3	26	15	1	41	1	0	42
5	Decanat											0		3	0	3
6	Admin. ETTI											0		2	9	11
	TOTAL ETTI	16	1	21	2	26	18	16	11	83	32	5	115	14	10	144

Strategii de îndeplinire a obiectivelor propuse:

- evaluarea și promovarea cadrelor didactice în funcție de performanțele didactice și științifice;
- stimularea performanței, dar și a inițiativelor prin acordarea diferențiată a salariului cu cel puțin 2 clase;
- creșterea eficienței personalului auxiliar-didactic și nedidactic, prin revizuirea atribuțiilor ce revin fiecărui angajat și implicarea persoanelor cu puține responsabilități în activități ce nu necesită un grad ridicat de specializare;
- acordarea diferențiată a salariilor acordate personalului auxiliar-didactic, în funcție de gradul de realizare a sarcinilor suplimentare distribuite cu până la 12 clase.

b) *Creșterea colectivului de cadre didactice și a numărului personalului auxiliar didactic și respectiv nedidactic*

Răspund: Decan, Prodecan activitatea didactica, Directori de Departamente, Administrator Șef

Termen: permanent

Strategii de îndeplinire a obiectivelor propuse:

- preocuparea pentru perfecționarea cadrelor didactice prin stagii realizate în cadrul unor programe europene;
- cooptarea studenților din anii terminali și de la masterat în colective de cercetare, în scopul atragerii și formării acestora pentru a activa în învățământul superior;
- dezvoltarea unor parteneriate cu companii în care cadrele didactice tinere să poată avea contact cu tehnologii de vârf, realizându-se astfel creșterea competenței și a motivației profesionale simultan cu creșterea motivației materiale.
- Efectuarea demersurilor necesare pentru scoaterea la concurs a posturilor vacante blocate în decursul ultimilor 5 ani

B. Obiective de dezvoltare a bazei materiale

a) îmbunătățirea dotării materiale a facultății

Răspund: Decan, Prodecan cu probleme economico-financiare, Administrator șef facultate

Termen: 31.12.2014

Strategii de îndeplinire a obiectivelor propuse:

- utilizare prioritară a veniturilor proprii în scopul modernizării infrastructurii destinate procesului didactic (mobilier, aparatură);
- asigurarea necesarului de materiale pentru desfășurarea procesului didactic, pentru activitățile de secretariat, precum și a muncii de întreținere;
- continuarea politicii de atragere a firmelor de prestigiu în vederea obținerii unor importante donații materiale necesare dotării laboratoarelor cu aparatură și software de ultimă generație;
- optimizarea funcțiilor și serviciilor oferite de rețeaua didactică de calculatoare.

b) reparații curente în Imobil A

Răspund: Decan, Prodecan cu probleme economico-financiare, Administrator șef facultate

Termen: 31.12.2014

Strategii de îndeplinire a obiectivelor propuse:

- atragerea de fonduri pentru repararea acoperișului imobilului și extinderea sistemului de degivrare
- igienizarea spațiilor didactice afectate de infiltrații
- identificarea surselor de finanțare pentru terminarea lucrărilor de reparații curente la sistemului de încălzire din imobil A.

- continuarea reparațiilor tâmplăriei exterioare a imobilului precum și a montării de radiatoare, cu sprijinul angajaților Serviciului Tehnic al TUIASI.

- extinderea sistemului de supraveghere și control acces, cu scopul îmbunătățirii pazei imobilului.

c) gestionarea eficientă a bazei materiale

Răspund: Directori departamente, Administrator șef facultate

Termen: permanent

Strategii de îndeplinire a obiectivelor propuse:

- evitarea deteriorărilor de bunuri materiale (mobilier, aparatură de laborator etc).

- reducerea consumului de utilități (energie electrică, apă etc.) prin implicarea membrilor facultății în reducerea acestor pierderi și prin împărțirea cât mai corectă a costurilor între entitățile cohabitate.

C. Obiective financiare

La începutul anului 2014 soldul anului precedent se prezenta astfel:

- finanțare de bază : **-219,424,37** lei
- venituri proprii din taxe : **63.859** lei
- venituri proprii din chirii: **53.861,29** lei

În anul 2014 este de așteptat ca repartitia finanțării să se facă pe baza unei noi ierarhizări la nivel național ale cărei criterii nu au fost definitivate până la momentul întocmirii prezentului plan operațional.

Nivelul actual al veniturilor proprii provenite de încasări de taxe și de chirii permite menținerea sporului de până la 30% pentru personalul auxiliar-didactic și a salarizării diferențiate de până la 12 clase pentru personalul nedidactic precum și a tichetelor de masă pentru aceștia.

a) *menținerea echilibrului financiar prin corelarea cheltuielilor cu veniturile bugetare alocate de minister*

Răspund: Decan, Administrator Șef

Termen: 31.12.2013

Strategii:

- utilizarea eficientă a veniturilor proprii din taxe, chirii și asocieri.

- atragerea de resurse extrabugetare din cercetare, atât din proiecte finanțate de instituții ale statului, cât și din colaborări cu importante firme de profil electronic, concretizate atât în burse acordate studenților performanți, cât și în contracte de cercetare ale cadrelor didactice

- atragerea de resurse extrabugetare din activități de inchiriere.

D. Obiective privind activitatea de cercetare

- Întocmirea de aplicații în vederea obținerii de granturi finanțate prin programele naționale
- Stabilirea unor planuri de cercetare la nivel de departamente în care să se regăsească tematica granturilor;
- Creșterea numărului conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor, mai ales a celor cu frecvență, ce vor fi atrași spre activitatea didactică în vederea formării acestora ca potențiale cadre didactice
- Continuarea și inițierea unor proiecte de cercetare de anvergură (fonduri structurale, IDEI, parteneriate) care să poată asigura continuarea dotării laboratoarelor cu echipamente performante și a unor venituri suplimentare pentru tinerii asistenți și doctoranzi
- Inițierea de programe de cercetare orientate pe teme definite de comun acord cu companiile de profil

Răspund: Decanul facultății, secretarul științific, Directorii de departamente

Termen: permanent

Strategii de îndeplinire a obiectivelor propuse:

- Întocmirea de aplicații în vederea obținerii de granturi finanțate prin programele naționale
- creșterea numărului de contracte de cercetare încheiate cu companii de profil
- implicarea firmelor de profil în organizarea de laboratoare de cercetare-proiectare, formularea unor teme de cercetare de interes comun, precum și în finanțarea taxelor de studiu pentru studenții de la masterat
- înființarea sau afilierea la *chapterele* IEEE
- susținerea rebrandingului Buletinului UTI în vederea creșterii vizibilității sale internaționale

E. Strategii privind informația, documentarea și bibliotecile

- achiziționarea, în plus față de politica generală a Bibliotecii universității, de materiale documentare de înalt nivel (de exemplu, de la IEEE), sub formă de CD, casete video, cursuri, cărți, articole științifice etc, care vor fi integrate în biblioteca virtuală a facultății
- alocarea de fonduri și resurse pentru îmbunătățirea vitezei de acces la Internet
- vor fi depuse eforturi în vederea accesului on-line la baze de date semnificative

DECAN,

Prof. Univ. dr. ing. Ion BOGDAN